

# Rapport annuel 2021

Présenté par la



**FQSA**

Fédération québécoise  
pour le saumon atlantique

# Table des matières

1. Mot du président.....	3
2. La Fédération québécoise pour le saumon atlantique.....	4
<b>3. Planification stratégique 2021-2026 .....</b>	<b>6</b>
3.1 Mission, vision, valeurs.....	6
3.2 Mandat .....	7
3.3 Sondage et résultats .....	8
4. La FQSA en action .....	11
4.1 Ressource saumon.....	12
4.2 Pêcheurs .....	13
4.3 Gestionnaires.....	14
4.4 FQSA .....	15
5. À venir ! .....	16
5.1 Ressource saumon.....	16
5.2 Pêcheurs .....	16
5.3 Gestionnaires.....	17
5.4 FQSA .....	17
6. Finances .....	18
6. Merci à nos membres.....	22
7. Liste des annexes.....	25

# 1. Mot du président

Bonjour à tous les membres et les membres potentiels de la FQSA,

Depuis le printemps 2020, j'occupe le poste de président de la FQSA. Demandez à tous les membres qui me lisent dans le magazine et aux nombreux saumonniers et saumonières qui me connaissent, je suis un passionné de pêche et désireux de contribuer positivement à la conservation du saumon atlantique au Québec. Pour moi, s'impliquer a toujours été important. On m'a dit un jour qu'on pouvait chialer seulement à la hauteur de notre implication : ma nature m'a donc emmené à faire beaucoup de bénévolat 😊.



Malgré tous les défis que nous avons surmontés avec la COVID, je peux dire que notre réseau a su se retourner, se réinventer et rayonner plus que jamais. Nous avons continué à être proches de la communauté par nos événements, nos activités, nos médias et nos communications. À cet effet, nous avons beaucoup travaillé à assurer un équilibre sur nos médias, que ce soit sur les réseaux sociaux et le magazine. Vous avez peut-être remarqué notre nouveau logo de la FQSA, auquel nous avons intégré le « S » de Saumon Québec. L'objectif était non seulement de montrer que nous étions tous des nominations de la même organisation, mais aussi d'équilibrer le contenu de nos communications, entre l'amusement et la science. En fait, c'est exactement le retour à notre mission, qui reflète le délicat équilibre entre la conservation et la mise en valeur du saumon atlantique.

Pour la première fois depuis bien des années, nous avons décidé de produire un rapport annuel et d'ajouter cette pratique à nos bonnes habitudes. Que ce soit au niveau des enjeux prioritaires pour la pérennité du saumon, comme les enjeux forestiers ou les changements climatiques, ou encore par les actions concrètes menées par nos programmes, les projets n'ont pas manqué. J'ai été particulièrement heureux de prendre connaissance du bilan 2010-2020 du Programmes de mise en valeur des habitats du saumon atlantique de la Côte-Nord, au terme duquel le potentiel salmonicole de la Côte-Nord sur une horizon de quelques années aura potentiellement doublé. La Société saumon de la rivière Romaine a aussi enregistré des gains importants, car elle a vu ses premiers saumons adultes issus desensemencements de 2014 et 2015 remonter la rivière. Finalement, les investissements du Plan de développement de la pêche au saumon (PDPS) 2017-2022 ont permis de poursuivre les efforts structurants pour notre secteur d'activités. Mon mot du président n'est pas assez long pour vous énumérer tous ces efforts, je vous invite donc à lire les rapports annuels de ces programmes qui sont annexés à ce document. Je tiens à souligner la reconduction du PDPS pour la période 2022-2025, qui est une nouvelle fraîchement annoncée par le gouvernement au moment d'écrire ces lignes et dont les détails seront diffusés sous peu.

Je tiens à souligner le travail acharné de l'équipe permanente de la FQSA, ainsi que des administrateurs et nombreux bénévoles. De plus, je suis fier que l'ensemble des gestionnaires de rivières soient membres de leur Fédé, et que nous ayons doublé le membership pêcheur et affilié depuis deux ans. Cependant, il reste encore du travail à faire, car nous ne comptons encore que 10 % des 12 000 pêcheurs parmi nos membres. Nous comptons sur vous et *Salmo salar* compte sur nous tous !

Normand Fiset, président FQSA

## 2. La Fédération québécoise pour le saumon atlantique

Créée en 1984, la Fédération québécoise pour le saumon atlantique est un organisme sans but lucratif dont la raison d'être est d'unir et de représenter les intérêts de l'ensemble des intervenants du secteur saumon au Québec. La conservation et la protection du saumon atlantique est au centre de notre mission, car elles sont préalables à un autre grand axe de notre mission de promouvoir la pêche sportive durable et éthique. Unissant tous les organismes gestionnaires de rivières à saumon ainsi que près de 1200 membres individuels, la FQSA représente les intérêts de ses membres issus des organismes gestionnaires, des pêcheurs sportifs, de communautés et organismes autochtones, des pourvoyeurs saumon, des organismes de recherche académique ainsi que de tout groupe ayant un intérêt dans la conservation et la gestion du saumon atlantique. Elle représente donc non seulement les 12 000 pêcheurs de saumon, mais, de façon plus globale, tous les intervenants ayant à cœur la sauvegarde des milieux salmonicoles et de la ressource saumon. Vous trouverez plus de détails sur la mission de la FQSA dans la prochaine section, traitant de la nouvelle planification stratégique.

La FQSA gère également plusieurs programmes. Le Programme de mise en valeur des habitats du saumon atlantique de la Côte-Nord, dont les activités se sont terminées en 2020, et la Société saumon de la rivière Romaine représentent des sommes de plus de 30 M \$ investies par Hydro-Québec dans le cadre des ententes de compensation suite à la construction des barrages hydroélectriques de la Romaine. Ces programmes sont administrés en étroite collaboration avec le ministère de l'Environnement et de la lutte aux changements climatiques (MELCC) ainsi qu'avec le ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs (MFFP) et bénéficient d'une gouvernance spécifique. De plus, la FQSA administre le volet saumon du Plan de développement de la pêche au saumon et de la pêche sportive (PDPS) 2017 - 2022,

issu d'investissements du MFFP, qui en assurent également une cogestion. Il s'agit là d'une enveloppe de près de 12 M \$ qui ont été investis entre autres dans un programme de soutien aux infrastructures d'accueil et d'accès, dans le Fonds d'aide à la protection, ainsi que dans les actions de décompte, de formation, de promotion et de sensibilisation. Ce Plan a été renouvelé et les détails seront dévoilés dans les prochains mois.

Les membres délégataires de la gestion du saumon atlantique (zecs, réserves fauniques, articles 36-37) représentent un réseau solide d'organismes sans but lucratif qui a fait ses preuves depuis leur création afin d'assurer la conservation et la mise en valeur durable du saumon atlantique et de ses rivières. Ce réseau est une fierté nationale, synonyme de réappropriation du territoire par et pour les Québécois après le grand déclubage. Malgré les défis d'adaptation auxquels les organisations doivent faire face plus de 40 ans après leur création, le gouvernement québécois peut se targuer de l'efficacité de cette structure pour la conservation du saumon et le développement durable des régions.

La FQSA fait la promotion de la pêche sportive comme outil de conservation et de protection du saumon atlantique, et préconise une gestion de la ressource par les communautés locales, en accord avec l'approche de gestion « rivière par rivière » unique au Québec. En plus de permettre une gestion optimale des stocks, cette approche permet également à la Fédération de faire du saumon atlantique un véritable levier de développement économique durable, tant sur le plan régional que national. Les membres pêcheurs ainsi que les membres affiliés, qu'ils soient issus d'entreprises, d'organismes communautaires ou encore municipaux, sont essentiels pour l'organisation. En effet, non seulement les revenus générés sont nécessaires pour la vitalité de l'organisation, mais, encore plus important, notre force réside dans la représentativité.

Par ses nombreux partenaires nationaux et internationaux, la FQSA représente le Québec auprès des états du nord-est des États-Unis ainsi que les provinces maritimes du Canada, ainsi qu'auprès des organisations académiques, gouvernementales et non-gouvernementales. Elle est reconnue comme organisme non gouvernemental par l'Organisation pour la conservation du saumon de l'Atlantique Nord (OCSAN), laquelle regroupe tous les pays côtiers de l'océan Atlantique.

## 3. Planification stratégique 2021-2026

### 3.1 Mission, vision, valeurs

En 2021 s'est achevé le processus de planification qui avait démarré au début 2020. Avec tous les défis et les bouleversements que nous avons dû surmonter, notre échéancier a été un peu plus long que prévu. Nous sommes cependant satisfaits de cette démarche, qui nous a permis de nous recentrer sur notre mission et nos membres, c'est-à-dire notre raison d'être.



## 3.2 Mandat

1. Assurer la représentation de l'ensemble des gestionnaires, pêcheurs et toutes personnes ou organismes intéressés par le saumon atlantique auprès des instances régionales, provinciales, nationales et internationales;
2. Participer avec les gouvernements et les autres autorités et corporations, dans un contexte de partenariat, à l'élaboration des lois et règlements concernant le saumon atlantique et les plans de gestion de la ressource, au développement de la gestion par bassin et aux autres orientations fondamentales;
3. Accompagner et représenter les gestionnaires de rivières dans les enjeux de gestion des ressources et du territoire;
4. Fournir et développer divers services de qualité aux membres pêcheurs, en particulier fournir de l'information sur divers sujets d'intérêt (promotion des rivières à saumon, les modalités de réservation, les techniques de pêche, le montage des mouches, l'équipement, etc.), tenir des événements rassembleurs, ainsi que sur l'amélioration de leur expérience-client dans leurs activités de pêche sportive au saumon;
5. Promouvoir la sensibilisation et l'éducation de ses membres et du grand public sur les enjeux touchant le saumon atlantique et sa pêche;
6. Promouvoir l'accessibilité à la pêche sportive et la relève, dans un contexte de développement durable;
7. Maintenir des moyens de communication appropriés avec ses membres, ses partenaires et le public en général;
8. Poursuivre tout autre objet déterminé par l'Assemblée générale.

### 3.3 Sondage et résultats

Dans la foulée de ce projet, nous avons mené une vaste enquête auprès des organismes délégataires de la gestion de la pêche au saumon du Québec et des pourvoyeurs offrant des services de pêche au saumon, en plus d'avoir fait un sondage majeur auprès de la communauté des saumoniers. Cet exercice nous a permis d'ouvrir un canal de communication pour écouter vos préoccupations, vos visions et vos impressions concernant le saumon, sa pêche et la FQSA.

Ce processus d'écoute et de consultation, couplé au travail d'un comité responsable de la planification stratégique et de celui du conseil d'administration, nous a permis d'établir nos orientations stratégiques pour les cinq prochaines années, qui s'orchestrent autour de quatre priorités : la ressource saumon, les pêcheurs, les gestionnaires de rivières et la FQSA elle-même.

#### **Ressource Saumon**

Le premier objectif stratégique s'articule naturellement autour de la question de l'état des populations de saumon. Il ne fait aucun doute que la santé du saumon et de ses écosystèmes est au centre de nos préoccupations et de nos prises de décisions. Nous désirons une pêche réellement durable ; nous poursuivons le développement et la promotion de la pêche sportive, mais pas au détriment de la ressource.

- Appuyer les gestionnaires sur les enjeux de gestion de la ressource saumon
- Participer activement à l'amélioration de la ressource saumon
- Participer activement aux efforts de recherche scientifique sur le saumon atlantique
- Collaborer à l'élaboration d'un plan d'adaptation aux enjeux des changements climatiques
- Mobiliser davantage les citoyens et gestionnaires et devenir un acteur de sensibilisation et de vulgarisation scientifique
- Impliquer les pêcheurs comme acteurs de la préservation de la ressource
- Mettre en place un chantier sur le partage de la ressource et la cohabitation avec les usagers multiples sur les rivières
- Assurer davantage de collaboration avec les Premières Nations
- Augmenter les efforts reliés à la protection contre le braconnage

## **Pêcheurs**

Le second et le troisième objectif stratégique se sont déployés autour de nos membres, les pêcheurs et les organismes gestionnaires de rivières. Il va sans dire que nous considérons parmi ces membres toutes les entreprises, les organismes, les municipalités et les pourvoies qui sont membres affiliés de notre organisation.

- Faciliter l'accessibilité à la pêche et aux activités d'initiation à la pêche, en collaboration avec les autres organismes du milieu
- Diversifier la clientèle et ceux à qui la FQSA s'adresse
- Fournir et développer des services aux pêcheurs, notamment en diffusant de l'information de qualité sur les sujets d'intérêts et en tenant des événements rassembleurs
- Collaborer et créer de la synergie entre les partenaires et organismes du milieu
- Sensibiliser les usagers sur la valeur réelle des coûts de la pêche au saumon
- Améliorer l'expérience-client, notamment par le biais d'une standardisation des tirages au sort Augmenter la sensibilisation et l'éducation relativement aux bonnes pratiques, notamment sur la graciation de la ressource, dans le respect du Plan de gestion

## **Gestionnaires**

- Assurer une communication efficace avec ses membres gestionnaires
- Accompagner les gestionnaires dans leurs différentes démarches et enjeux
- Accompagner les nouveaux gestionnaires dans leur prise de fonction
- Développer un discours pour mieux s'adresser aux nouveaux gestionnaires
- Développer des services aux gestionnaires, notamment des outils d'aide à la décision, des services spécialisés en consultation et des protocoles pour la tenue d'activités
- Développer des formations pour les guides (non obligatoires) et travailler en collaboration avec le gouvernement pour implanter une accréditation pour les guides des rivières
- Renforcer le rôle de la FQSA comme porteur de dossiers nationaux auprès des autorités (ex: questions de cohabitation, accompagnement dans les modifications réglementaires, négociation des protocoles d'entente)
- Développer des services aux gestionnaires en fonction de leurs besoins communs

## FQSA

Le dernier objectif stratégique concerne la FQSA elle-même. Dans le but de s'améliorer en continu comme organisation, tant pour en faire une saine administration que pour dynamiser nos processus communicationnels et décisionnels, nous avons ajouté cet objectif.

- Renforcer les partenariats avec les instances gouvernementales concernées, tant au niveau provincial et fédéral
- Accroître les partenariats avec les organisations nationales et internationales impliquées dans la conservation et mise en valeur du saumon atlantique
- Accentuer la promotion (partenariats, bonnes pratiques, programmes, événements, etc.) et la mobilisation des acteurs du monde du saumon
- Poursuivre les efforts mis sur le déploiement optimisé des appellations des entités FQSA et Fondation Saumon ainsi que de la marque de commerce Saumon Québec
- Augmenter la représentativité en augmentant le nombre d'adhésions
- Revoir la forme de l'adhésion et le modèle de financement de la FQSA
- Poursuivre le travail amorcé sur l'amélioration de la gouvernance de la FQSA

## 4. La FQSA en action

2021 a été une année dynamique, riche en projets et en accomplissements ! Voici donc un résumé de nos actions pour chacun des objectifs stratégiques. Veuillez noter que les actions listées excluent les actions et projets qui se sont réalisés dans le cadre des programmes, pour lesquels rapports annuels se retrouvent en annexe.

Nous tenons ici à souligner et à remercier grandement nos précieux partenaires et bailleurs de fonds, sans qui la réalisation de ces projets ne serait pas possible :

- Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs;
- Fondation pour la conservation du saumon atlantique;
- Fondation de la Faune du Québec;
- Fondation Saumon et tous ses donateurs;
- Programme Affluents Maritimes (Regroupement des organismes de bassins versants du Québec);
- Hydro-Québec
- Nos membres!

## 4.1 Ressource saumon

- Finalisation du projet de réaménagement de rampes de mises à l'eau pour diminuer la sédimentation sur la rivière Ste-Anne, Gaspésie
- Production du Plan de conservation du saumon atlantique et de développement durable de la pêche sportive sur les rivières Madeleine, Malbaie et Pabos
- Poursuite du projet Impacts des chemins forestiers et des traverses de cours d'eau sur les rivières à saumon du Québec, dans le cadre duquel nous avons inventorié des centaines de kilomètres de chemins forestiers, de sentiers, et de nombreux ponceaux, afin de colliger efficacement les données dans une base de données centrale
- Poursuite du projet Développement de méthodes d'évaluation hydro-géomorphologique des bassins versants des rivières à saumon de la Gaspésie et du Bas-St-Laurent et d'analyse de risque en réponse à l'exploitation forestière
- Soutien professionnel et scientifique pour la participation des organismes gestionnaires de rivière aux Tables de gestion intégrées des ressources et du territoire (TGIRT)
- Collaboration à la planification et la tenue du Séminaire sur les enjeux Faune-Foresterie
- Participation à la Table Nationale Faune
- Participation au comité de travail sur le bar rayé
- Représentations concernant la position défavorable de la FQSA à l'inscription du saumon atlantique sur la liste des espèces en péril (LEP), une loi Fédérale
- Projet de sensibilisation sur le passage des véhicules dans le lit de la rivière Pabos, incluant une revue de littérature sur les impacts du passage répété de véhicules sur le saumon atlantique
- Collaboration avec plusieurs chercheurs à des projets de recherche universitaires

## 4.2 Pêcheurs

- Tenue du 12<sup>ième</sup> Mentorat de la FQSA sur les rivières de Gaspé
- Tenue du 2<sup>ième</sup> Concours de montage de mouches, incluant un prix du public (vote sur les réseaux sociaux) et un prix du jury
- Tenue de la 4<sup>ième</sup> édition du Festival de films de Pêche à la mouche (PALM)
- Tenue de la première Semaine de pêche à la mouche
- Production et diffusion du Guide sur le réseau des rivières (seulement en virtuel en 2021 à cause de circonstances particulières)
- Soutien à des producteurs de contenus : Hooké et Kalamouche
- Animation des réseaux sociaux et Web (Facebook, Youtube, Instagram, site Web Saumon Québec)
- Production du Magazine Saumon Québec
- Amélioration et mise à jour de la carte interactive Web ainsi que les cartes géoréférencées par rivière (disponibles sur le site Web et sur l'application Avenza Maps)
- Création d'un espace de connexion Web pour les pêcheurs sur [www.saumonquebec.com](http://www.saumonquebec.com) (en développement)
- Investissements en infrastructures d'accès via le PDPS (rapport annuel en annexe)
- Production et diffusion d'une série de capsules « Saviez-vous que? » afin de sensibiliser le public sur la réalité et les enjeux de la pêche
- Diffusion du programme éducatif dans une cinquantaine d'écoles à travers le Québec (quelques écoles ont annulées dû à la Covid) ainsi que le développement de nouveau matériel éducatif (disponible sur le site [www.histoiredesaumon.ca](http://www.histoiredesaumon.ca))

## 4.3 Gestionnaires

- Création d'un poste au sein de l'équipe de la FQSA, coordonnateur de rivières afin d'avoir un répondant pour les gestionnaires et leurs préoccupations/enjeux
- Rédaction et dépôt d'un mémoire dans le cadre de la Commission parlementaire sur le projet de Loi 88 modifiant la Loi sur la conservation et la mise en valeur de la faune et d'autres dispositions législatives. M. Normand Fiset, président, et Mme. Myriam Bergeron, directrice générale, ont témoigné en commission le 14 avril 2021
- Rédaction d'un mémoire sur la pêche en eau chaude et l'adaptation du secteur aux changements climatiques (dépôt prévu en 2022)
- Rédaction et dépôt d'un mémoire au MFFP sur l'Harmonisation des usages sur les rivières à saumon du Québec, demande de modification réglementaire (janvier 2021)
- Début du travail avec le MFFP sur le cadre de gestion des activités récréatives sur les rivières à saumon du Québec
- Représentations visant à mettre en place des solutions concernant l'enjeu du passage des véhicules dans le lit des rivières
- Rédaction d'une première version d'un document destiné aux gestionnaires de rivières pour détailler les rôles et responsabilités des gestionnaires, la gestion des OSBL, la gouvernance, etc.
- Commencement des communications pour former un comité de guides de pêche au saumon pour, notamment, travailler sur un programme de reconnaissance des acquis suite à la mise en œuvre d'une nouvelle formation de guide chasse et pêche par le ministère de l'Éducation
- Renforcement des relations avec le MFFP, tant les directions régionales des régions salmonicoles que le central, afin de porter les dossiers majeurs pour les rivières à saumon
- Organisation et tenue d'une série de webinaires et de rencontres pour l'ensemble des gestionnaires
- Organisation d'une rencontre des gestionnaires à Matane, en décembre 2021

## 4.4 FQSA

- Travail soutenu pour renforcer les partenariats avec les gouvernements provincial et fédéral
- Témoignage au Comité permanent des Pêches et Océans sur l'étude sur le saumon du Pacifique
- Amélioration des stratégies de communication et développement de nouveaux outils de communications
- Équilibrage du message entre amusement, science et information
- Révision des stratégies marketing
- Augmentation des adhésions, passant d'environ 800 membres à la fin 2020 à environ 1100 à la fin 2021
- Mise en place et/ou dynamisation des comités prévus par nos règlements généraux, afin de créer des unités de travail efficaces et ouvrir des canaux de communications renouvelés avec nos membres. Dans les comités qui concernent des membres, nous visons une représentativité régionale et une variété dans les personnes qui siègent (genre, âge, etc.) :
  - Comités gestionnaires de rivière : présidé par le vice-président – Gestion de rivières, M. Ronald Cormier
  - Comité pêcheurs : présidé par la vice-présidente – développement de la pêche, Mme Sylvie Tremblay (2020-2022), remplacée par Mme Amélie Thériault en 2022
  - Comité gouvernance (administration et ressources humaines) : présidé par M. Gilles Dubé, président régional Montréal
  - Comité Finances : présidé par le trésorier, M. Michel Tétrault.
- Adoption ou mise à jour de plusieurs politiques organisationnelles, dont :
  - Code d'éthique et de déontologie des administrateurs
  - Code d'éthique et de déontologie des employés
  - Code d'éthique et de déontologie des bénévoles
  - Politique d'inclusion et de diversité
  - Politique de harcèlement
  - Politique de développement durable
  - Politique et structure de partage des responsabilités, devoirs et obligations entre les paliers administratifs
- Préparation pour le renouvellement du PDPS avec le MFFP

- Poursuite du travail pour le financement de l'organisation, de ses activités/projets et du soutien pour le réseau des gestionnaires de rivières

## 5. À venir !

Beaucoup de chemin a été parcouru, mais 2022 sera assurément une autre année riche en émotions. Parmi tous les projets et les objectifs que nous désirons réaliser, voici quelques exemples en rafales, par objectif stratégique :

### 5.1 Ressource saumon

- Poursuivre les travaux sur les enjeux d'usages multiples et d'impacts potentiels du fort achalandage sur les rivières à saumon
- Mettre en œuvre plusieurs projets entourant la conservation du saumon atlantique, entre autres sur les thèmes de la foresterie, de l'aménagement du territoire et des changements climatiques
- Déployer un réseau de thermographes pour améliorer le suivi de la température sur les rivières à saumon
- Tenue du premier Forum des savoirs sur le saumon atlantique, le premier forum scientifique issu du partenariat entre la FQSA et le Centre interuniversitaire sur le saumon atlantique (CIRSA)
- Tournage et diffusion de capsules de sensibilisation, notamment sur les bonnes pratiques de remise à l'eau
- Poursuite du travail de réflexion avec l'Institut de développement durable des Premières Nations du Québec et du Labrador (IDDPNQL)

### 5.2 Pêcheurs

- Poursuite des activités phares de la FQSA, notamment les mentorats (mentorats régulier, femme, intermédiaire) et le Festival PALM

- Poursuite de l'animation des réseaux sociaux, réforme de l'infolettre, amélioration des communications avec les pêcheurs et les citoyens, que ce soit pour communiquer de l'information de qualité ou pour sensibiliser à différentes réalités
- Élaboration d'un nouveau plan de promotion de la pêche sportive et des destinations régionales basées sur la réalité « rivière par rivière »
- Retour du grand sondage auprès de la communauté des pêcheurs de saumon

### 5.3 Gestionnaires

- Organisation d'activités d'échanges avec les gestionnaires, selon les règles sanitaires
- Poursuite de l'accompagnement sur les enjeux et les questions des gestionnaires
- Mise à jour de l'espace de connexion membre gestionnaires sur le site Web et bonification de l'information disponible
- Production de documentation et de matériel d'accompagnement pour les gestionnaires, notamment sur les questions de rôles et responsabilités ainsi que les aspects réglementaires de la gestion de la pêche au saumon

### 5.4 FQSA

- Renforcer les partenariats avec les instances gouvernementales, les partenaires fauniques, les organismes de recherche et les chercheurs
- Renforcer les partenariats avec les organismes, regroupements et entreprises du milieu
- Mise à jour du plan marketing et communicationnel
- Travail soutenu pour l'augmentation du nombre de membres, tant par l'amélioration de la gestion du membership que par le développement de nouvelles approches pour valoriser les membres de la FQSA
- Revoir la forme de l'adhésion à la FQSA
- Poursuite du travail amorcé sur l'amélioration de la gouvernance de la FQSA
- Poursuite de l'élaboration de politiques structurantes pour l'organisation

## 6. Finances

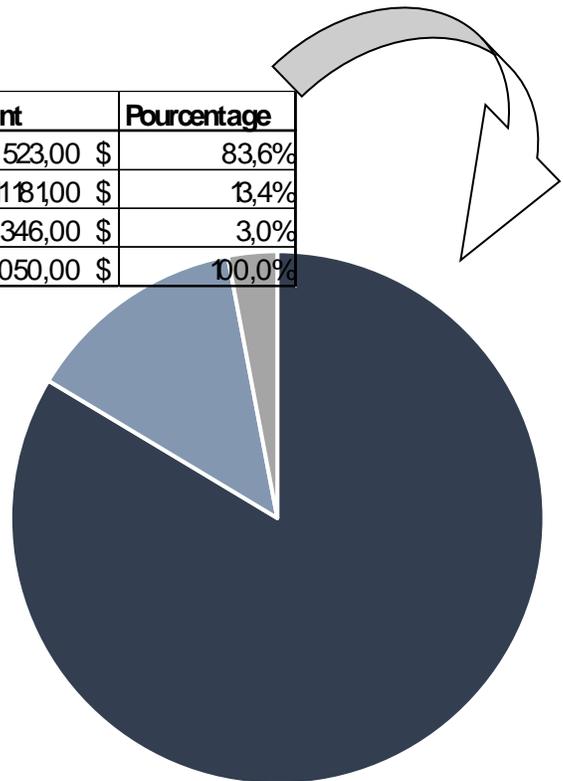
La FQSA a à cœur la rigueur pour la gestion des finances, autant face à nos membres, nos bailleurs de fonds que face aux Québécoises et Québécois en général puisque nous assurons la gestion de programmes issus de fonds publics. Les membres et le MFFP reçoivent annuellement les états financiers détaillés lors de l'Assemblée générale Annuelle.

Nous avons voulu ici vous fournir un portrait plus général des finances de la FQSA afin d'en faciliter la compréhension.

**Année financière du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2021**

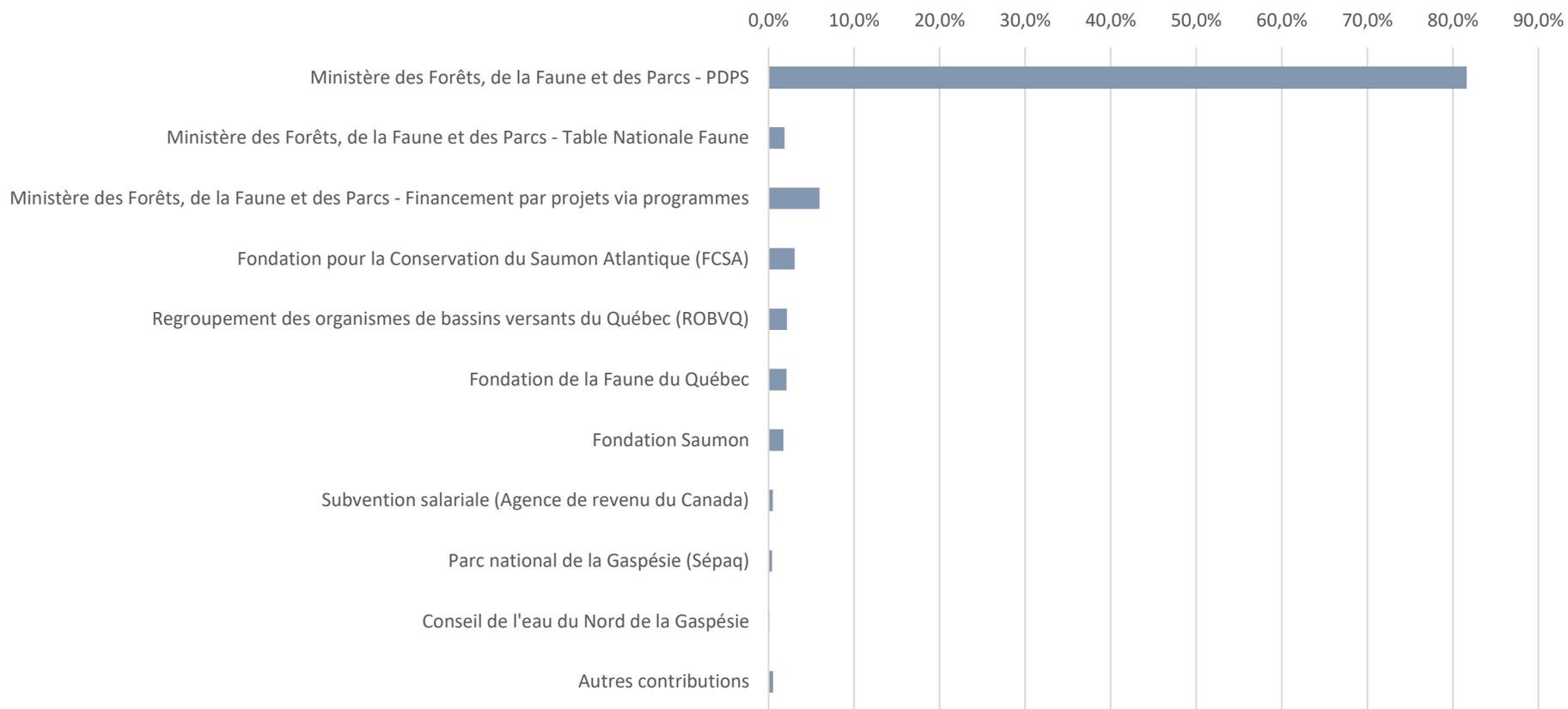
### Revenus totaux

Revenustotaux	Montant	Pourcentage
Subventionset contributions	2 563 523,00 \$	83,6%
Gestion de programmes, projetset activités	411 181,00 \$	13,4%
Cotisation des membres	91 346,00 \$	3,0%
<b>Total</b>	<b>3 066 050,00 \$</b>	<b>100,0%</b>

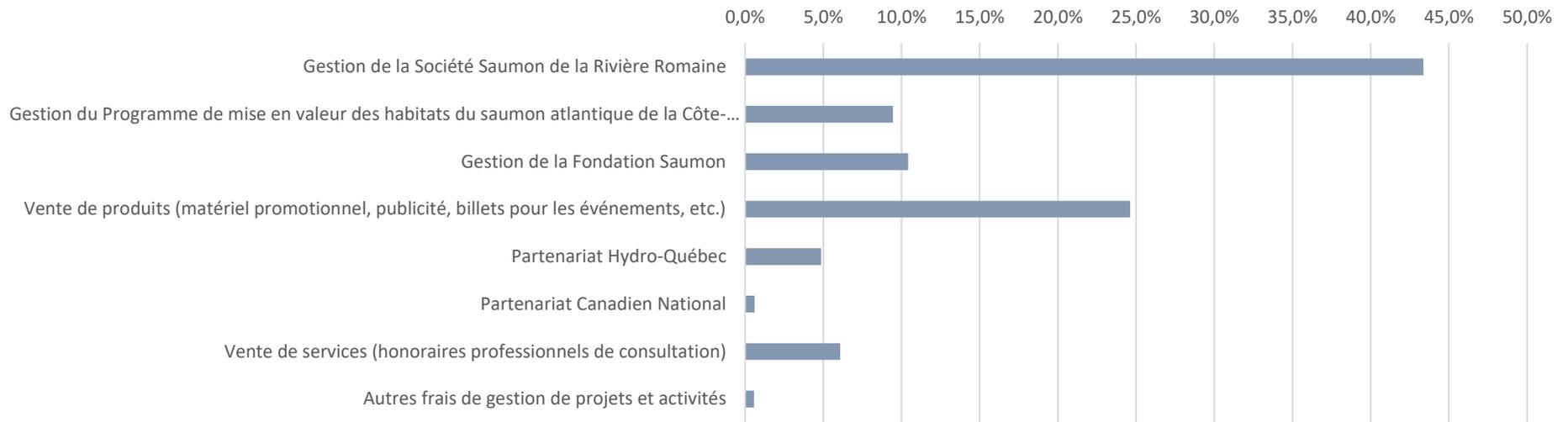


## Détails des postes de revenus

### Subventions et contributions



### Gestion de programmes, projets et activités



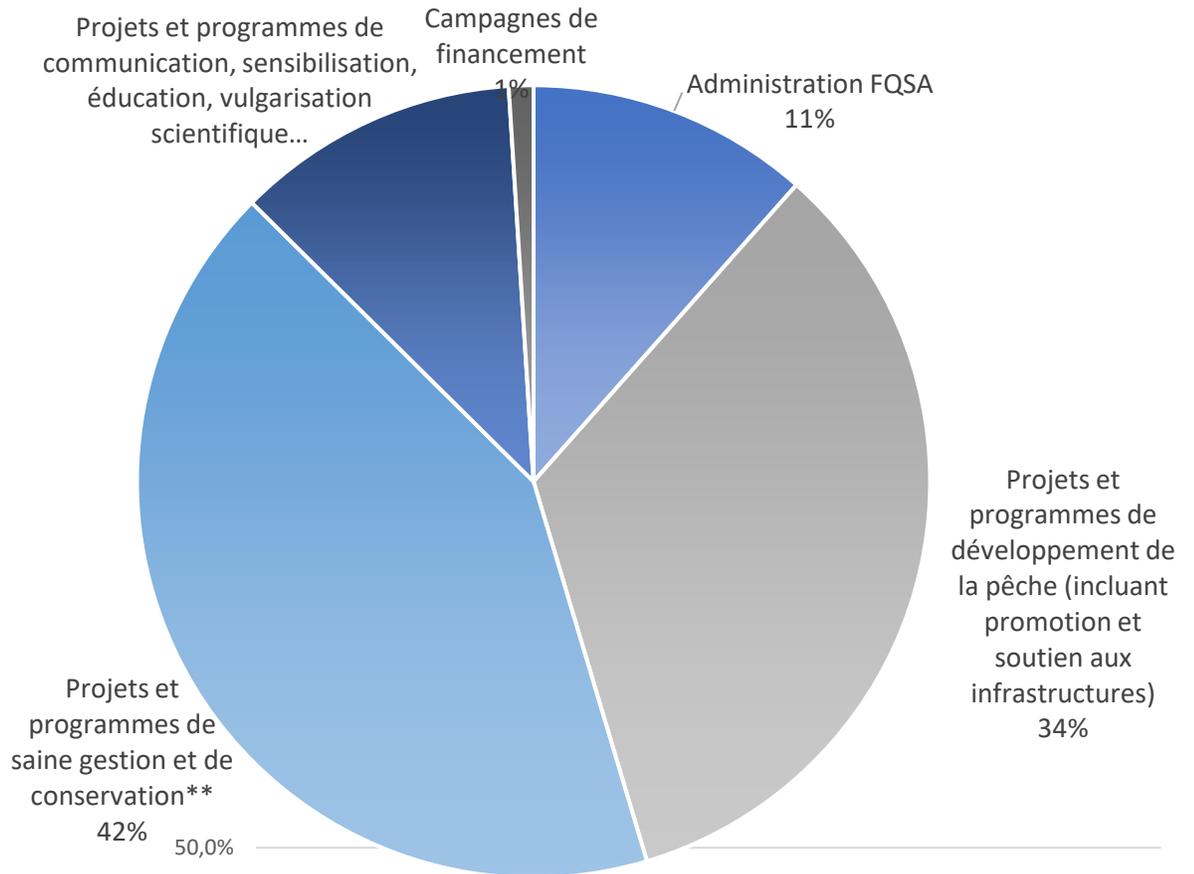
### Cotisation des membres



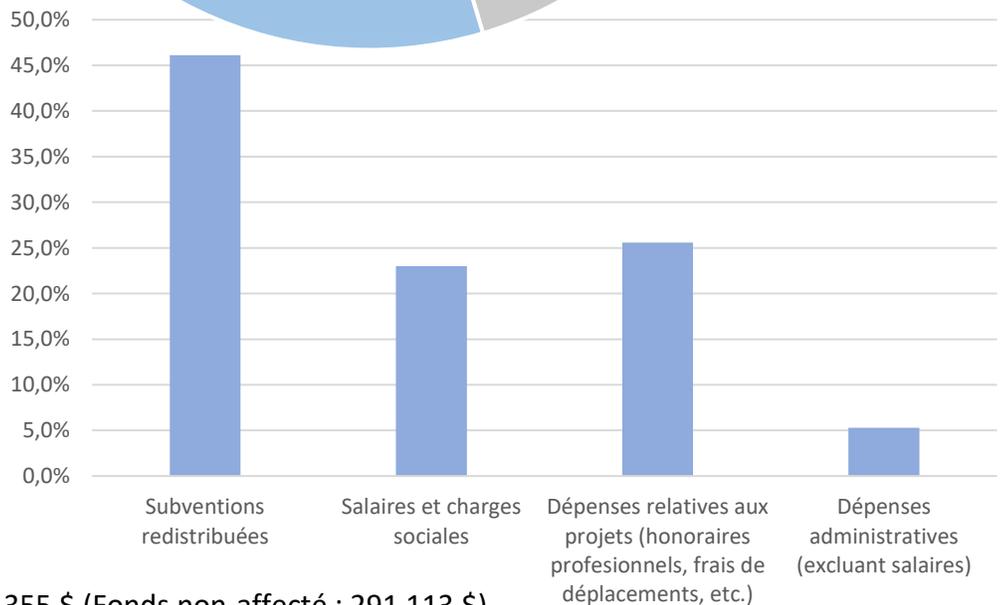
\*Le fonds de solidarité est un fonds auquel les gestionnaires de rivières cotisent annuellement et qui est administré par la FQSA comme un Fonds d'urgence pour les gestionnaires de rivières. Sa gestion fait l'objet d'une politique adoptée par le Conseil d'administration.

## Dépenses totales

Nous vous présentons ici les grands postes de dépenses regroupés, sous deux formats différents.



\*\*Sont exclus les dépenses directes dans les projets de la Société Saumon de la Rivière Romaine et du Programme de mise en valeur des habitats du saumon atlantique de la Côte-Nord puisque ces programmes ont des comptabilités distinctes.



Bénéfice net 2021 : 51 355 \$ (Fonds non-affecté : 291 113 \$)

## 6. Merci à nos membres

Nous tenons à remercier tous nos membres, qu'ils soient des individus ou des organisations. Votre adhésion est la meilleure façon de nous aider à mettre en œuvre notre mission!

Liste des membres affiliés (Organismes seulement)

Comité de développement touristique et économique de Godbout

Association des pêcheurs de saumon de Godbout

Zec Saumon Rimouski (APSSRR)

Société de gestion de la rivière Matane (SOGERM)

Association de protection de la rivière Saint-Jean (APRSJ)

Association de Conservation de la Vallée du Gouffre

Corporation du bassin de la Jacques-Cartier (CBJC)

Camp de pêche de la rivière Moisie

Association de la rivière Sainte-Marguerite

CEGEP de Baie-Comeau

Hooké

Timber & Fins

Association de protection de la rivière Moisie

Zec Petite-Cascapédia

Association des pêcheurs sportifs de la Bonaventure

Corporation de gestion de la rivière à saumons des Escoumins

Pourvoirie Moisie Nipissis

Pourvoirie de la rivière Delay  
Pourvoirie Le Chasseur  
Tourisme Côte Nord  
Corporation de pêche Sainte-Marguerite  
Pourvoirie rivière aux Feuilles inc.  
Pourvoirie Wedge GHills  
Réserve faunique de Port-Daniel (Sepaq)  
Les Entreprises S. Annanack inc  
Pourvoirie Nabisipi  
Guideline  
Tourisme Autochtone  
Regroupement pour la restauration des trois rivières Pabos  
Société de gestion des rivières de Gaspé  
Zec Cap-Chat  
Société d'aménagement de Baie-Trinite  
Distillerie de Québec  
Mouche Expert  
Les vêtements Orizon  
Pourvoirie Destination le Mirage inc  
Fréro  
Camp de la Haute Madeleine  
Yéti  
Camp Brulé  
Pourvoirie Moisie-Ouapatec  
Pourvoirie Fournier Plein Air

Saumon de la rivière Malbaie

Pourvoirie Baie Johan-Beetz

Société de gestion de la rivière Madeleine

Pourvoirie J.M.L. INC.

Société Cascapédia inc.

Zec Forestville

Le Club de Saumon Saint-Jean de Gaspé

Les Moucheurs du Montréal Métropolitain

Pourvoirie la Corneille

Contact Nature Rivière-a-Mars

Corporation de gestion des rivières Matapédia et Patapédia (CGRMP)

Société de gestion de la rivière Grande-Rivière

Destination Chic-Chocs

Association de la rivière Petit-Saguenay

Corporation de gestion de la rivière Saint-Jean-Saguenay

Société de Restauration et de Gestion de la Nouvelle (SRGN)

Corporation de gestion de la pêche sportive de la rivière Mitis inc. (CGPSRM)

Association de protection de la Rivière-aux-Rochers

Uanan Experts-Conseils inc

Consilium

## 7. Liste des annexes

1. [Rapport annuel du PDPS 2021-2022](#)
2. [Bilan 2010-2020 du Programme de mise en valeur des habitats du saumon atlantique de la Côte-Nord](#)
3. [Rapport annuel 2020 de la Société saumon de la rivière Romaine](#)